



เอกสารวิเคราะห์และข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา
ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ในรอบปีงบประมาณ 2563



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ
อำเภอเขมราฐ จังหวัดอุบลราชธานี

คำนำ

เอกสารฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อสรุปวิเคราะห์และรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2563 โดยการวิเคราะห์ถึงรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้าง ในประเด็นเรื่องความเสี่ยง ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดในการดำเนินงานและแนวทางแก้ไขปรับปรุง กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพต่อไป

สารบัญ

	หน้า
เอกสารวิเคราะห์และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2563	1
รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	1
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	5
การวิเคราะห์ปัญหา/อุปสรรค	9
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	9
แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างหรือแนวทางปฏิบัติงาน ในปีงบประมาณ 2564	9

เอกสารวิเคราะห์และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนา
ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ในรอบปีงบประมาณ 2563
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ จังหวัดอุบลราชธานี

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ จังหวัดอุบลราชธานี ได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2563 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ทุกวิธีการที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2563 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2563 โดยได้รับการอนุมัติงบประมาณ 200,000 บาท ตารางที่ 1 แสดงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563

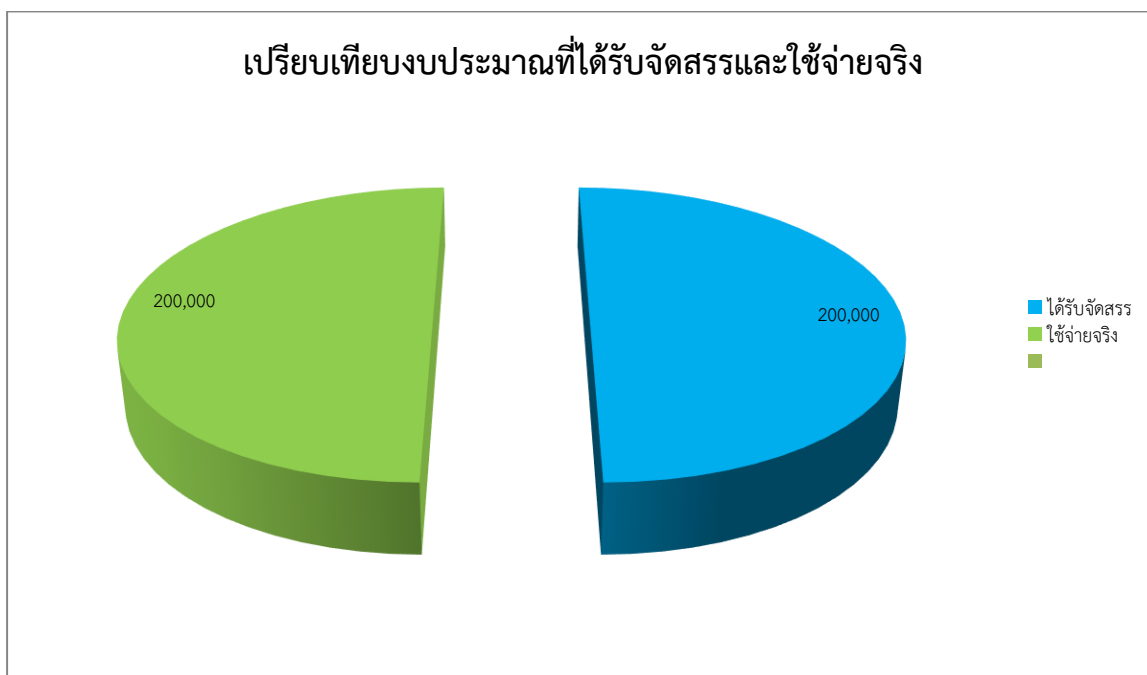
ลำดับที่	รายการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)	ร้อยละ
1	งบดำเนินงาน(ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ) งวดที่ 1/2562	111,071	55
2	งบดำเนินงาน(ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ) งวดที่ 2/2562	88,929	45
	รวมทั้งสิ้น	200,000	

จากตารางที่ 1 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 200,000 บาท (สองแสนบาทถ้วน) โดยดำเนินการเบิกจ่าย งวดที่ 1/2562 จำนวน 111,071 บาท คิดเป็นร้อยละ 55 งวดที่ 2/2562 จำนวน 88,929 บาท คิดเป็นร้อยละ 45

ตารางที่ 2 แสดงรายละเอียดการจ่ายเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรปีงบประมาณ 2563

ลำดับที่	รายการ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1	การจัดซื้อจัดจ้างแบบเฉพาะเจาะจง	4	66,800	33.40
2	ดำเนินการแบบบันทึกจ่าย	38	133,200	66.60

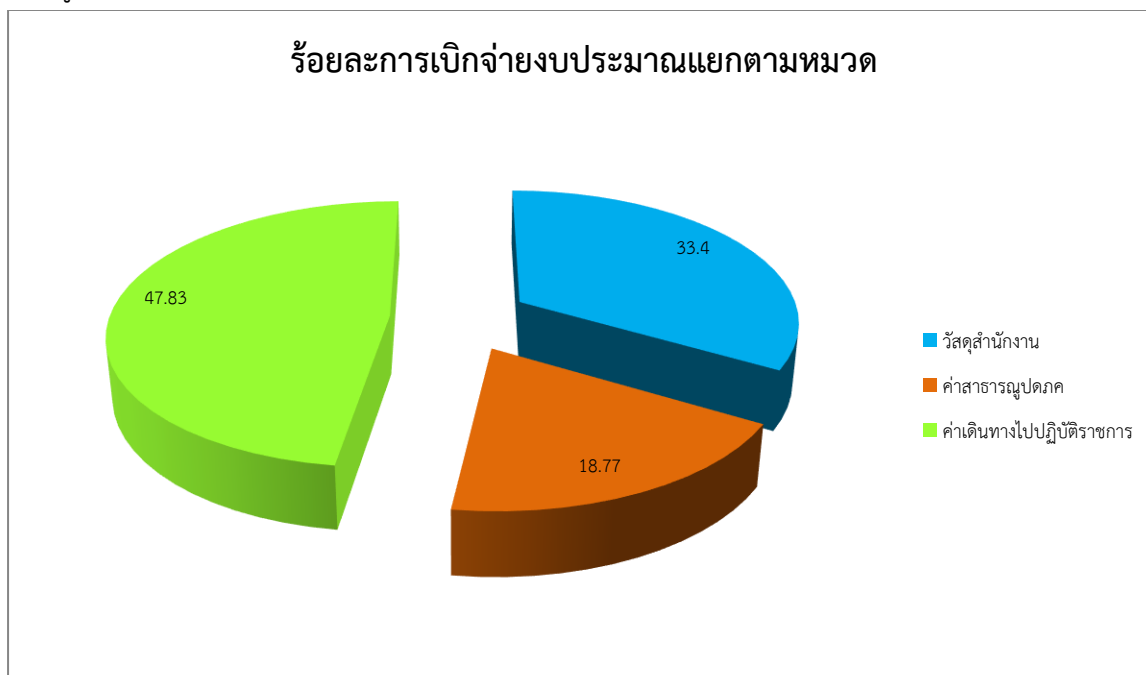
จากตารางที่ 2 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแบบเฉพาะเจาะจง จำนวน 4 โครงการ จำนวนเงิน 66,800 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.40 ดำเนินการจัดซื้อแบบบันทึกจ่าย จำนวน 38 โครงการ จำนวนเงิน 133,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.60 ดำเนินการเบิกจ่ายแบบแผนภูมิที่ 1 แสดงสัดส่วนของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรและการการเบิกจ่ายตามแผน



ตารางที่ 3 แสดงรายละเอียดหมวดการจัดซื้อจัดจ้างเงินงบประมาณปีงบประมาณ 2562

ลำดับที่	รายการ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
1	วัสดุสำนักงาน	66,800	33.40
2	ค่าสาธารณูปโภค	37,548	18.77
3	ค่าเดินทางไปปฏิบัติราชการใน/นอกพื้นที่	95,652	47.83
	รวม	200,000	100

แผนภูมิที่ 2 แสดงสัดส่วนตามหมวดการจัดซื้อจัดจ้างเงินงบประมาณ 2563



สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างเงินงบประมาณปีงบประมาณ 2563 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ ดังนี้

1. การจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น 200,000 บาท (สองแสนบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 100 ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร
2. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเงินงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2563 เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ร้อยละ 100

ตารางที่ 4 แสดงรายละเอียดการจ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ปีงบประมาณ 2563

ลำดับที่	รายการ	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
1	จัดซื้อจัดจ้างแบบเฉพาะเจาะจง ราคาสูงกว่า 5,000 บาท	8	115,236.68
2	จัดซื้อจัดจ้างราคาต่ำกว่า 5,000 บาท	20	46,249
3	ดำเนินการแบบบันทึกง่าย	11	152,350
	รวม	39	313,835.68

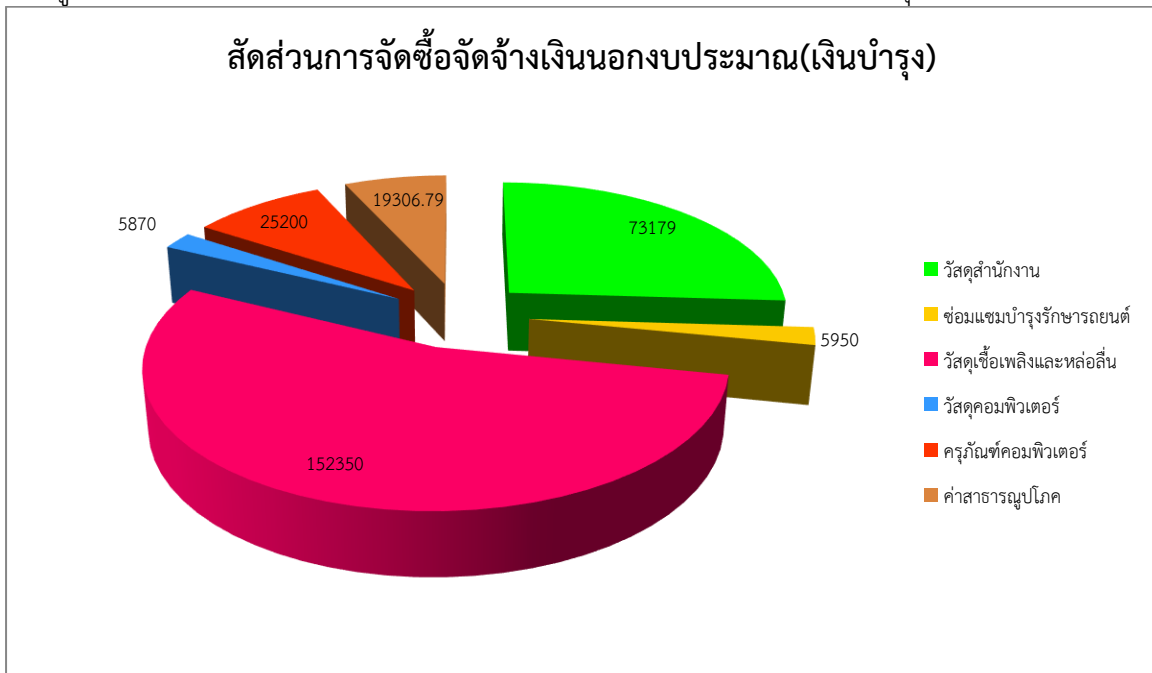
จากตารางที่ 4 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ จ่ายเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) จำนวน 313,835.68 บาท โดยจัดซื้อจัดจ้างแบบเฉพาะเจาะจง ราคาสูงกว่า 5,000 บาท จำนวน 115,236.68 บาท จัดซื้อจัดจ้างราคาต่ำกว่า 5,000 บาท จำนวน 46,249 บาท ดำเนินการจ่ายแบบบันทึกง่าย จำนวน 152,350 บาท

ตารางที่ 5 แสดงรายละเอียดหมวดการจัดซื้อจัดจ้างเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ปีงบประมาณ 2563

ลำดับที่	รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
1	วัสดุสำนักงาน	73,179
2	วัสดุคอมพิวเตอร์	25,200
3	วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	152,350
4	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	5,870
5	ซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์ทางราชการ	5,950
6	ค่าสาธารณูปโภค	19,306.79

จากตารางที่ 5 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง โดยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ในปีงบประมาณ 2563 แยกรายละเอียดตามหมวดการจ่าย วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุด จำนวน 152,350 บาท ค่าสาธารณูปโภค จำนวน 19,306.79 บาท วัสดุสำนักงาน จำนวน 73,179 บาท ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ จำนวน 25,200 บาท ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษารถยนต์ทางราชการ จำนวน 5,950 บาท และวัสดุคอมพิวเตอร์ 5,870 บาท โดยค่าใช้จ่ายแยกตามหมวดการจัดซื้อจัดจ้างบางรายการเป็นไปตามแผนการเงินการคลังของเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอเขมราฐ บางรายการไม่เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ เนื่องจากมีความจำเป็นในการใช้งาน

แผนภูมิที่ 3 แสดงสัดส่วนการจัดซื้อจัดจ้างตามหมวด เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)



2.การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยง ตามหลักการควบคุมภายในขององค์กร (Control Environmen) ตามมาตรฐาน COSO 2013 ในการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นหลักประกันระดับหนึ่งว่า การดำเนินงานของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ ไม่มีการทุจริต และ/หรือหาผลประโยชน์ทับซ้อน ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง โดยกำหนดขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างดังนี้

1. การระบุความเสี่ยง
2. การวิเคราะห์สถานการณ์ความเสี่ยง
3. เมทริกส์ระดับความเสี่ยง
4. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง
5. แผนบริหารความเสี่ยง
6. การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง
7. จัดทำระบบบริหารความเสี่ยง
8. การจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง
9. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง





ขั้นตอนที่ 1 การระบุความเสี่ยง ทำการระบุความเสี่ยง โดยนำข้อมูลที่ได้จากการเตรียมการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ ดังตารางที่ 6

ตารางที่ 6 ระบุความเสี่ยง (Risk Identification) ที่เป็น Unknown Factor

ขั้นตอนปฏิบัติ	ระบุรายละเอียดความเสี่ยง	
	known Factor	Unknown Factor
กระบวนการจัดหาพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง 1.การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบ 2.มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง 3.แสวงหาผลประโยชน์	-	ปัจจัยความเสี่ยงที่มาจาก พยากรณ์ล่วงหน้าในอนาคต ปัญหาพฤติกรรมความเสี่ยงที่ อาจเกิดขึ้น

ขั้นตอนที่ 2 การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

จากขั้นตอนที่ 1 เมื่อทำการระบุความเสี่ยง เสร็จสิ้นจึงดำเนินการวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ อันเกิดจากการทุจริต หรือผลประโยชน์ทับซ้อน โดยระบุสถานะความเสี่ยงในสีไฟจราจร

สี	ระดับความเสี่ยง
	ความเสี่ยงระดับต่ำ
	ความเสี่ยงระดับปานกลาง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงาน สามารถใช้ความรอบคอบ ระมัดระวังในการปฏิบัติงาน ตามปกติควบคุมดูแลได้
	ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงานภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุม หรือไม่มีอำนาจควบคุมตามที่ปกติ
	ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก คนที่ไม่รู้จักไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิด หรือสม่ำเสมอ

ตารางที่ 7 แสดงสถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง				
กระบวนการจัดหาพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง 1.การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบ 2.มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง 3.แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่		/		

ขั้นตอนที่ 3 เมทริกส์ระดับความเสี่ยง

นำความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่มีสถานะความเสี่ยงระดับปานกลาง (สีเหลือง) มาทำการหาค่าความเสี่ยงรวม

ตารางที่ 8 แสดงระดับความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	ระดับความ จำเป็นของการ เฝ้าระวัง			ระดับความ รุนแรงของ ผลกระทบ			ค่าความเสี่ยง = ความจำเป็น X รุนแรง
	3	2	1	3	2	1	
กระบวนการจัดหาพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง 1.การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบ 2.มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง 3.แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่		1			2		2

จากตารางที่ 8 นำระดับความเสี่ยงมาพิจารณาความจำเป็นของการเฝ้าระวัง/ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ตารางที่ 9 ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	กิจกรรมหรือขั้นตอนหลัก MUST 3 2	กิจกรรมหรือขั้นตอนรอง SHOULD 2
กระบวนการจัดหาพัสดุ ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยง 1.การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบ 2.มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง 3.แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่	-	1

ตารางที่ 10 ระดับความรุนแรงของผลกระทบตาม Balanced Scorecard

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	1	2	3
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลภาคีเครือข่าย	x		
ผลกระทบทางการเงิน รายได้ลด รายจ่ายเพิ่ม	x		
ผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย	x		
ผลกระทบต่อกระบวนการภายใน	x		

ขั้นตอนที่ 4 ประเมินการควบคุมความเสี่ยง

นำค่าความเสี่ยง มาทำการประเมินควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐว่ามีความเสี่ยงเกี่ยวกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอยู่ในระดับใด เมื่อเทียบกับคุณภาพการจัดการตามเกณฑ์คุณภาพการจัดการแบ่งออกเป็น 3 ระดับดังนี้

ระดับ	เกณฑ์คุณภาพการจัดการ
ดี	จัดการได้ทันที ทุกครั้งไม่กระทบผู้รับบริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กรไม่มีผลเสียทางการเงิน
พอใช้	จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งจัดการไม่ได้ กระทบถึงผู้รับบริการ/ผู้รับมอบผลงานองค์กร แต่ยอมรับได้ มีความเข้าใจ
อ่อน	จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อย การจัดการเพิ่มเกิดรายจ่าย มีผลกระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงานและยอมรับไม่ได้ ไม่มีความเข้าใจ

ตารางที่ 11 แสดงการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

กระบวนการที่มีความเสี่ยง	คุณภาพการจัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง		
		ค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ	ค่าความเสี่ยง ระดับกลาง	ค่าความเสี่ยง ระดับสูง
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุข อำเภอเขมราฐ	ดี	2		

จากตารางประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ มีค่าความเสี่ยงระดับ 2 (ต่ำ)


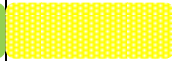

ขั้นตอนที่ 5 แผนบริหารความเสี่ยง

นำการประเมินควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ตารางที่ 12 ตารางแสดงแผนบริหารความเสี่ยง

แผนบริหารความเสี่ยง	มาตรการ
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ เขมราฐ	1. กรอบคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 ตัวชี้วัด ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง 2. แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างและแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจ

ขั้นตอนที่ 6 จัดทำรายงานเฝ้าระวังความเสี่ยง

จัดทำรายงานเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง โดยแยกสถานการณ์เฝ้าระวังความเสี่ยงออกเป็นสามสี ได้แก่ สีเขียว สีเหลือง สีแดง เพื่อติดตามเฝ้าระวังและประเมินการบริหารความเสี่ยง
ตารางที่ 13 แสดงผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

กิจกรรม	เหตุการณ์ความเสี่ยงทุจริต	สถานะความเสี่ยง		
				
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ เขมราฐ	1. การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบ 2. มีการแบ่งซื้อแบ่งจ้าง 3. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวในตำแหน่งหน้าที่	/		

ขั้นตอนที่ 7 จัดทำระบบบริหารความเสี่ยง

สถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ ไม่อยู่ในข่ายความเสี่ยง แต่ยังคงมาตรการเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ พบว่ามีสถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่อยู่ในข่ายความเสี่ยง โดยปรากฏสถานะความเสี่ยงเป็นสีเขียว แต่มีความจำเป็นต้องกำหนดกิจกรรมเฝ้าระวังในระบบความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างต่อเนื่อง

3.การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2563

การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ หรือ e-GP เจ้าหน้าที่ยังไม่มี ความชำนาญในการบันทึกข้อมูล เมื่อมีการบันทึกผิดพลาดและต้องการแก้ไขมีขั้นตอนการแก้ไขซับซ้อน ลำบาก

เอกสารการจัดซื้อจัดจ้างมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ทำให้การบันทึกข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เกิดความไม่สมบูรณ์ของเอกสาร

4.การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ปีงบประมาณ 2563 วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ โดยเปรียบเทียบ งบประมาณที่ตั้งไว้ในปีงบประมาณ 2562 กับผลของงบประมาณ ที่จ่ายจริง พบว่าในรายการซ่อมบำรุงยานพาหนะ ลดลง จากปีงบประมาณ 2562 ที่มีรายการจ่ายจำนวน 39,515 บาท ปี 2563 มีรายการจ่าย จำนวน 5,950 บาท ประหยัดงบประมาณ จำนวน 33,565 บาท รายการจ่ายค่าสาธารณูปโภค ลดลง จากปีงบประมาณ 2562 ที่มีรายการจ่าย จำนวน 34,403.18 บาท ปี 2563 มีรายการจ่าย 19,306.79 บาท ประหยัดงบประมาณ จำนวน 15,096.39 บาท

5.แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างหรือแนวทางในการปฏิบัติงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

5.1 จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อกำกับติดตามการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและถูกต้องตามระเบียบ

5.2 สร้างกลุ่มไลน์ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำเอกสารจัดซื้อจัดจ้าง เช่น หัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ผู้บันทึกระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นช่องทางให้ความรู้ แนวทางการปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ที่ถูกต้อง ทันเหตุการณ์

5.3 มีการควบคุม กำกับ ติดตามการดำเนินงาน เสนอผู้บังคับบัญชาทราบตามขั้นตอนทุกเดือน

5.4 ส่งเสริมให้ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ ผู้จัดทำเอกสารจัดซื้อจัดจ้าง ได้อบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามระเบียบ



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเขมราฐ 456 ถนนกวงพะเนียง อำเภอเขมราฐ จังหวัดอุบลราชธานี